



Grupo de Atuação Engenharia e Obras

A competitividade da Indústria é o nosso foco

2020



A MASTERSENSO, consultoria especializada em serviços para a competitividade da Indústria, oferece ao segmento de Engenharia e Obras atuação de equipes focadas no desenvolvimento de novos negócios.

Os serviços são concebidos e implementados visando reforço de reputação empresarial, longevidade dos negócios e otimização de resultados.



1. Concepção e Avaliação de Investimentos

- a. Análise de viabilidade das opções de investimentos, envolvendo os aspectos de sustentabilidade (econômico, ambiental e social)
- b. Proposição e Seleção da opção de investimento

2. Planejamento Geral para Implantação do Investimento

- a. Organização da Governança do Projeto
- b. Projeto Otimizado de Engenharia (Fases de Engenharia Básica e Detalhamento)
- c. Suporte regulatório e licenciamentos
- d. Dossier de aprovação do Investimento

3. Gestão da Realização do Investimento

- a. Suporte ao Plano de Procurement
- b. Suporte ao lançamento do BID: Vendor list & Request for Proposals
- c. Suporte ao Processo de Seleção de Empresas para Materiais, Equipamento e Serviços
- d. Apoio ao gerenciamento de obras
- e. Fiscalização e Auditoria de obras
- f. Avaliação e Mediação de Claims

4. Suporte a Comissionamentos (PPO*)

- a. Comissionamento Técnico
- b. Comissionamento Operacional

1. Expansão Estratégica dos Negócios

a. Estratégia de Longevidade

Inovações / Novos conceitos e tecnologias; Sustentabilidade / Segurança, Saúde e Meio Ambiente

b. Oportunidades de Expansão Nacional e Internacional

c. Fusões e Aquisições

2. Representação Institucional

a. Revitalização de Relacionamentos-Clientes

b. Sistema de Governança e Relacionamento com Setor Público

3. Desenvolvimento de Clientes

a. Conquista de Clientes em Novos Segmentos

b c. Proposição para Novas oportunidades de atuação

4. Apoio à Gestão das Operações

a. Gestão de terceirização de serviços de projetos e engenharia

b. Mapeamento e Gestão de riscos operacionais (serviços terceirizados, almoxarifados, fraude, segurança, outros)



A MASTERSENSE utiliza-se de uma metodologia de diagnóstico empresarial que avalia o nível de excelência das principais atividades, processos/procedimentos e recursos organizacionais.

Para cada célula, são estabelecidos critérios de referência aplicáveis ao negócio, e avaliado o seu atingimento.

Por fim são priorizadas as células que apresentam maior impacto ao negócio, observando critérios de Imperatividade e QuickWins

Atividades \ Recursos	Recursos	Ativos	Recursos Humanos	Sistemas de informação e Integração	Simplificação de Processos Transacionais	Qualidade e Performance
Produção e Manutenção						
Preparação e Execução de Orçamentos						
Projeto de Engenharia						
Gerenciamento de obras e Equipes						
Fiscalização e Auditoria de Obras						
Gestão de Claims						
Manutenção de Ativos						
Comissionamento Técnico e Operacional						
Marketing & Comercial						
Monitoramento de Mercado						
Revitalização e Conquista de Novos Clientes						
Conquista de Novos Segmentos						
Plano de Relacionamentos						
Finanças e Tributos						
Otimização Fiscal e Tributária						
Gestão de Caixa e Rentabilidade						
Otimização da Estrutura de Capital						
Recursos Humanos						
Recrutamento e Seleção						
Plano de Cargos, Salário e Carreiras						
Treinamento e Desenvolvimento						
Avaliação de Desempenho						
Jurídico						
Suporte regulatório						
Licenciamentos						
Supply Chain (Compras & Logística)						
Plano de Procurement e Contratos						
Gestão de Serviços Terceirizados						
Atividades de Direção Geral						
Governança dos Projetos						
Compliance Organizacional						
Mapeamento e Gestão de Riscos						
Relacionamento Institucional						
Plano de Crescimento e Longevidade						

Sinalização clara sobre as forças e fraquezas da empresa em 7 atividades-chave e seus respectivos recursos em cinco categorias principais.



Atividades	Recursos	Ativos	Recursos Humanos	Sistemas de informação e Integração	Simplificação de Processos Transacionais	Qualidade e Performance
Produção e Manutenção						
Preparação e Execução de Orçamentos						
Projeto de Engenharia						
Gerenciamento de obras e Equipes						
Fiscalização e Auditoria de Obras						
Gestão de Claims						
Manutenção de Ativos						
Comissionamento Técnico e Operacional						
Marketing & Comercial						
Monitoramento de Mercado						
Revitalização e Conquista de Novos Clientes						
Conquista de Novos Segmentos						
Plano de Relacionamentos						
Finanças e Tributos						
Otimização Fiscal e Tributária						
Gestão de Caixa e Rentabilidade						
Otimização da Estrutura de Capital						
Recursos Humanos						
Recrutamento e Seleção						
Plano de Cargos, Salário e Carreiras						
Treinamento e Desenvolvimento						
Avaliação de Desempenho						
Jurídico						
Suporte regulatório						
Licenciamentos						
Supply Chain (Compras & Logística)						
Plano de Procurement e Contratos						
Gestão de Serviços Terceirizados						
Atividades de Direção Geral						
Governança dos Projetos						
Compliance Organizacional						
Mapeamento e Gestão de Riscos						
Relacionamento Institucional						
Plano de Crescimento e Longevidade						

Adicionalmente:

1. Atualização quanto às melhores práticas e ferramentas disponíveis para operação da empresa em seu segmento de negócio;
2. Definição de prioridades estratégicas baseadas em imperativos de negócios e captura de quick-wins;
3. Processo de alinhamento conjunto da equipe em relação as prioridades executivas, aumentando senso de responsabilidade;
4. Motivação por novos aprendizados;
5. Avaliação da percepção de clientes internos e externos quanto à qualidade dos produtos/serviços.



José B. Matias

Engenheiro Mec-Aeronáutico (ITA/SP) , MSc Administração (USP/SP) , Pós em Investimentos (Cergy/FR). Presidente Grupo Solvay-Rhodia América Latina, VP Mundial para Compras e Supply-Chain nos Grupos Rhodia e Solvay. 11 anos de expatriação com equipes internacionais. Membro de Conselho Grupo UNIGEL, FIESP, SINPROQUIM.



José R. Piagentini

Engenheiro Químico (MAUA/SP) com pós graduação em Administração (FGV/SP e FDC/MG). Liderança em obras industriais nos Grupos Rhône-Poulenc, Rhodia, Votorantim Metais, Leão Açúcar&Alcool, EBX, Aeroporto GRU e MELLPI TDR.



Milton Ourivio

Engenheiro Eletricista (PUC/ MG) e Advogado com pós graduação em Direito Tributário (PUC/ SP). Executor de obras industriais e de infra estrutura no Brasil e exterior. Últimos 12 anos dedicados a gerenciamento de projetos e obras. Expert em formação e condução de obras em forma de Consórcios.



Alan Hiltner

Economista, MsC, empreendedor e desenvolvedor de negócios de tecnologia. Ex Vice-Presidente da GranBio, Ex-VP da Braskem, atual CEO da Bioma4me. Atuação na área de sustentabilidade e mudanças climáticas nos fóruns da UNFCC, WEF, WBCSD, Below 50, CEO Climate Leaders. Ex Board Member das seguintes empresas: Quantiq, American Process Inc, GranBio, American Biofuels, ABBI.



Auri Marçon

Engenheiro mecânico, MBA Marketing e Finanças, Certified Engineer ASQAPICS. Carreira industrial na Rhodia, M&G Polymers, Total/CCP e Polynt. Líder de negócios por mais de 30 anos em diferentes segmentos: Textéis, nylon e poliéster, resina pet e reciclagem, resinas insaturadas de poliéster. Atualmente presidente da Associação Brasileira da Ind. do PET, e membro em conselhos da indústria de embalagem e alimentos.

Serviços:

1. Capacitação de equipes para excelência das operações;
2. Expansão da base de clientes e obras;
3. Adoção de Habilitadores de Produtividade;
4. Expansão dos negócios.

Diferenciais:

1. Know-how e Senioridade;
2. Metodologias proporcionam mentoria ao longo do projeto;
3. Equipe de suporte colaborativo para planejamento e implementação de etapas;
4. Os ganhos pagam a remuneração;
5. Flexibilidade para encerrar serviços por módulo;
6. Visitação a clientes agregando valor.



